



位 不仅 专业 ，也  
其 体 。 体  
， 位 交 中  
， 也会 为公共关 。  
位 予 位 。 不仅  
、 专业 ，也  
、 。

位 书， 作 ) 关 之一，  
、 之 。 书一  
、 、 位 ) 、 交 位  
、 会 作，  
会 做 会 、 、 作。

为了 书 作 ， 且  
位 ， 保 位 予 ， 《 京  
位 书 作 》， 供 书 作 使 。

京 位 公



<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位 □ 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	□ ) □ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



—

## 1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会 ，  
作人 。  书从事 )  、  个   
、  、 入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：

以上， 具 位 作人 (   
)， 以  ( 业  )。

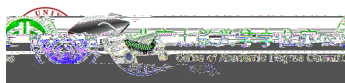
具 ) 专业  。

任 位  书  具 以下两个 件：

具 专业   、

业  。

具 ) 专业  。



## 二

### 1. 书

#### 1) 书份

) 书份 ( 任 书, 个人 关信 其 书 关 公 , ) 具 。

#### 2) 关 书与

) 入 京 信 (以下 ) , 个人信 ; 以 供 , 中 书 之 关 。

#### 3) )

入 ) , 以 为 。 也 入、 ( 位 ) 。 作, 。

#### 4) )

位 ) 一 ; 书 ) 。

#### 5) 入



□ □) □人□ ) □中 □ , □  
为 , ) □ 入 。

b) □ □ 会 、 □ □ ,  
也 以 入。 作, □  
□ 作, □ □。

6) □  
□ 书从 《 ) □ □



人 ; □□ □ □、 、 会人  
 。以上 □ 书□ 、 亲 , □  
 、 □ 、 。  
 □ , □□ 、 □ □ 入 。  
 《 □ 位 □□ 》 《 □ 会  
 书》, ( □ , ) )。也 事  
 先从 《 □ 会 书》, 供 ,  
 之 关 入 , □  
 《 □ 会 书》。  
 □ □ □□上(从 , 从下 上□  
 □), □ 位 , 件  
 □全、 , □ □ 件,  
 ) □□□ 公 。

### 10) 上交

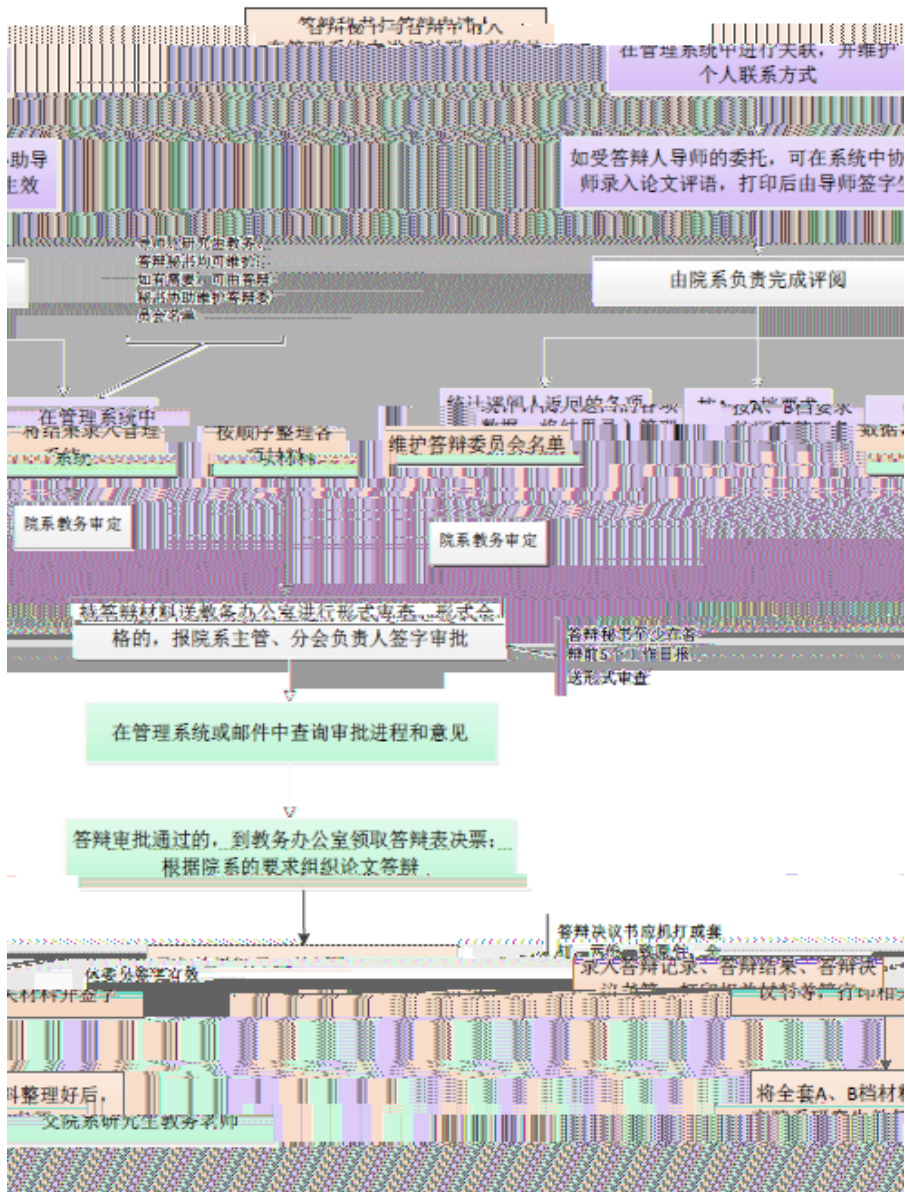
位 ( )。  
 位 , □□□ □ 。 □ , 书□上  
 上 □ ( □ □□, )、 、  
 。  
 □ □ □ 书 件一份 ( 一  
 上, □ 一 )。  
 □□ 件一份 ( 两□ , □  
 一 上, □ )。



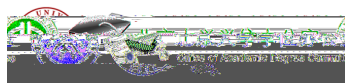
## 2. 书

### 1) □ 书 作

博士生答辩秘书工作流程图

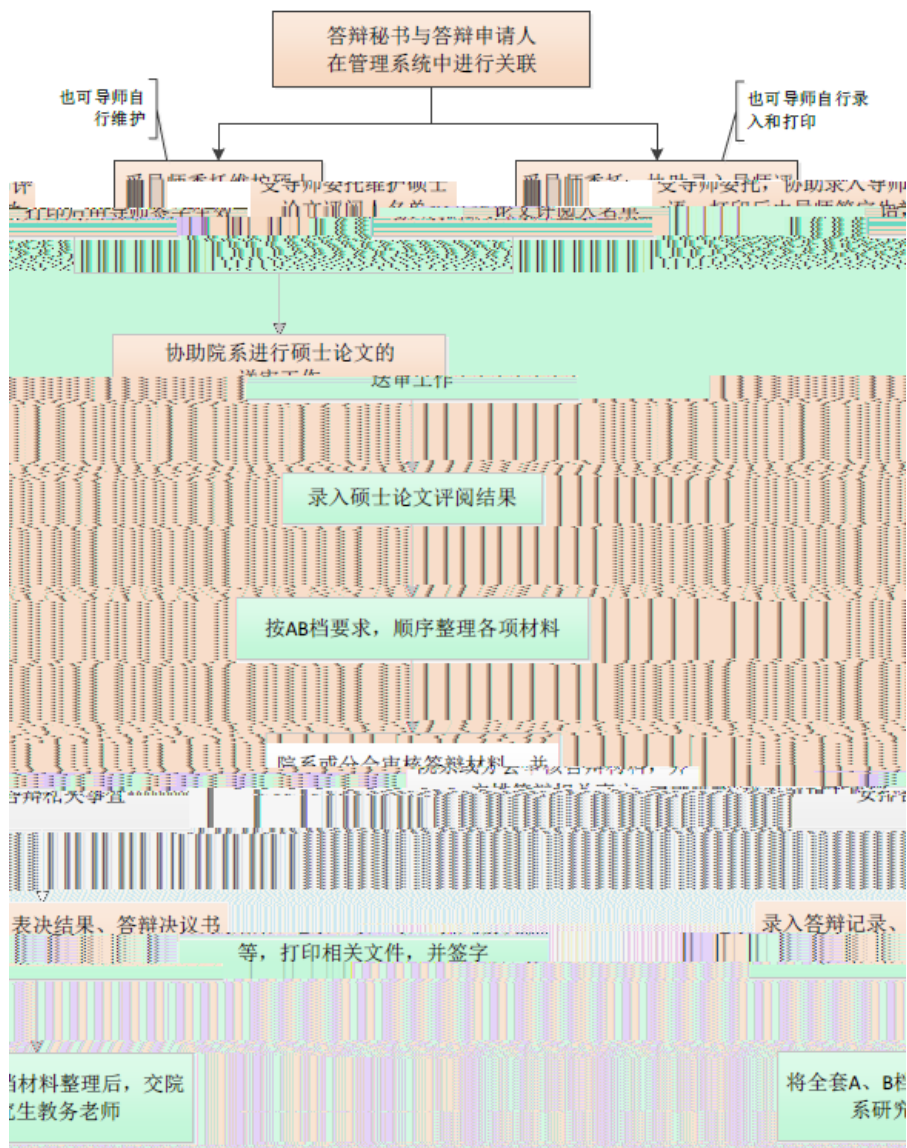






## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

) 使 ( )、  。

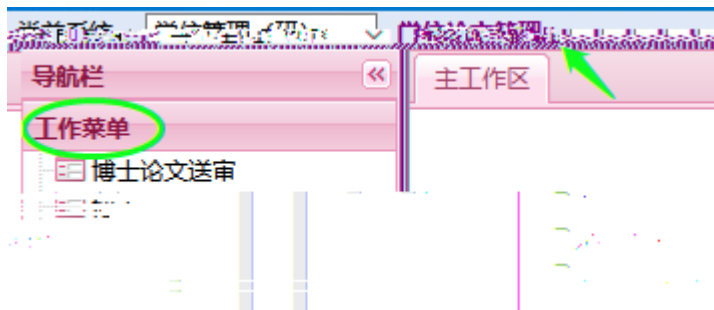
→

。

, 【 】  “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【  】【  
 】【 书个人信 】【  ) 件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保  
 】。

---

书与

【            □            】,            □            、  
) □            、            □            ”、“            ” □            。

【            □            】, 入 □            □            信代。 【关□】 , □            中会  
一            □            □            。

: 信代            □            □            □            中交  
信 □            ,            □            人            □            书。

以 □            □            上入) □            、            。  
□□, 以            □            书入 ) □ ,  
, )            。 ) □以            □            为





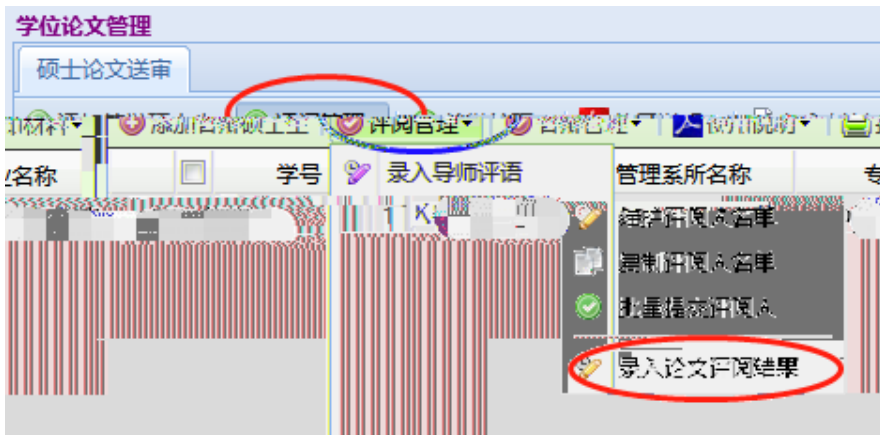
人 不□ ) □□ 。 □□ , ) □ □ □

。



) □ □ , □中□ □ , 【) □ 】下

□中 【 入 ) □ 】。



□ 入 ) □ , 入 【保】。





“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
 会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，  
 【 □】。



□□ □专 中 专 ，) □ □  
 □ ) □ 作。

□ 书信 ) 入 □ 会， □ 为 书。

□ 会 ， □□ □ ) □  
 □。 □ ， □ 会 不□ ) □ 。 □  
 ， □ □ □ ， □) □修 。

)

□中 □ ) 人 ， 【 □ 】下 □中 【□  
 □ □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
 交□ 公 ， □ □



b)  中  ) 人 ， 【  】 下  中  
【  】，  。 ， 会  
  书  ( 以  书   
  )。

c)  ， 【  】 下  中 关 ，  
PDF 件 供 使 。

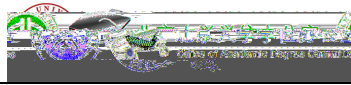


)  ，    。

， 【  】 下  中 【    
会 书】，  中 【   】，  
以  、 人 。 也 入、

。





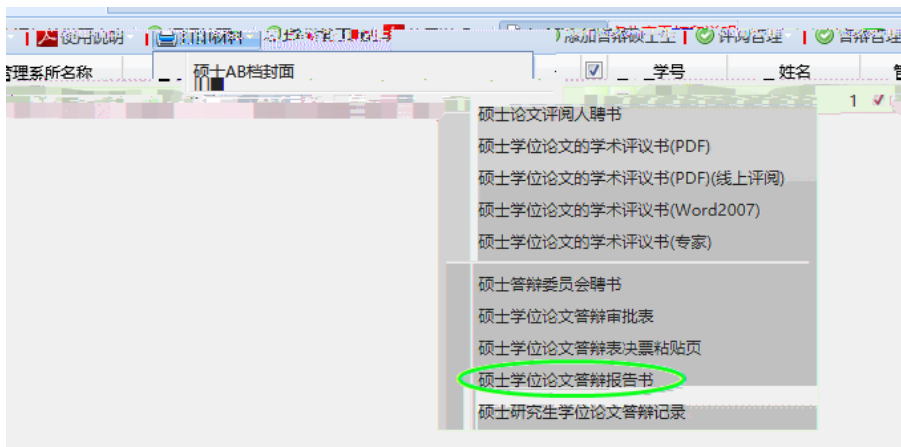
**答辩决议书**

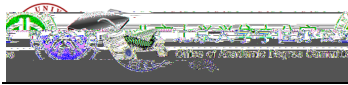
请录入论文答辩决议书

保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

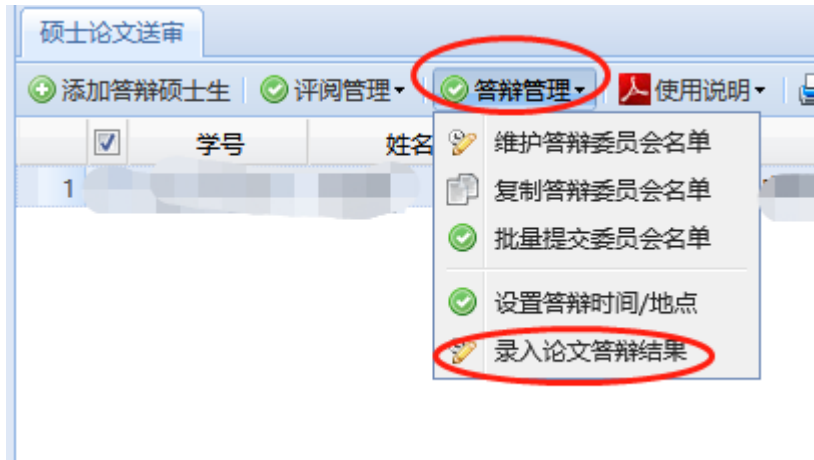
、 □ □ ， □ 关 。  
□ ， 【 □ 】下 □ 中 【  
位 □ 书】， □ 中  
【 □ 】，以 □ 、 人 。  
也 入、 、 。



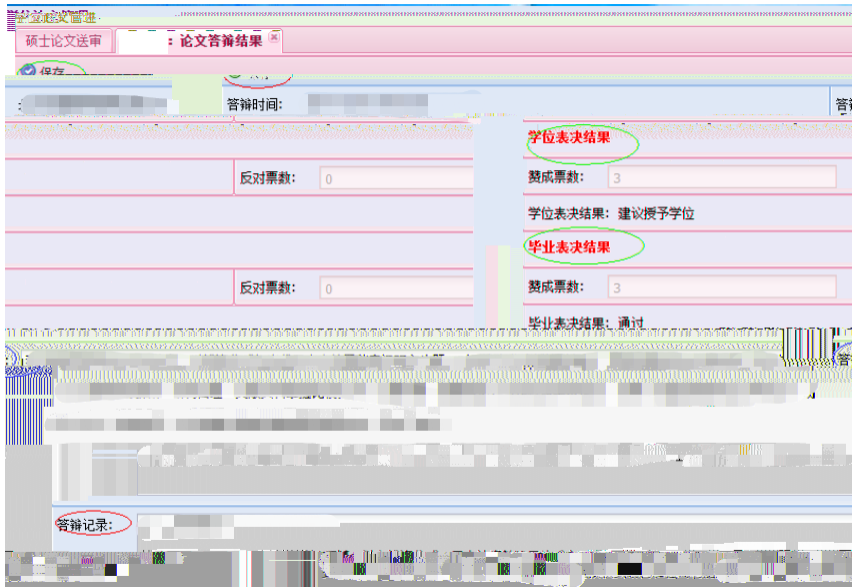


)

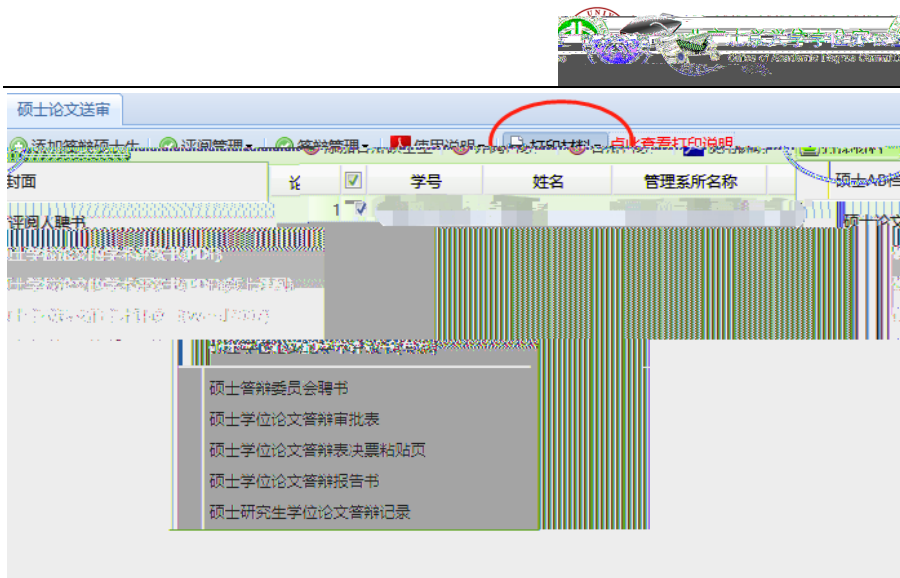
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□书□□□□，保。



入□□□下：



)



【 】, 下 □ □ ,  
件, ) □ 。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关  
 业 业 , ) □ □ 下□ , 会  
 , □□□ , 保 , 为  
 件。

1)A □

A	□
A □	从 ( 下 二 ) 保□ , □ □全
1、 □	□信 ( 、 ) ) 于 位 交 □ 、 □ □ , □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□ 不 □ 公 信 □ □ □ □ , □ □ □ □ □□, 以
2、 )	一 □□ 上 □ 以 修 全 公共) 修 专业) 修
3、	□信



A	□
□	□ 与 □ □ 一
	□
	□□人 、 □、 □全
	□ 于 □□ □, 于□□人
4、 ) □ □□	□ □、 、 信
( ) □ )	□ □□□
5、 □□	□信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )
	□□ 会, 但不□ 任主
	) □ 、□ , 为
	□□ 会 与 □ 一
	、 , □□人 □、
6、 位 □	□信 ; 从
□ □	□ 为 ) □
	、 □
7、 位	□信 ; 从
全□ □	为 ) □
( □)	□ ) □ □ □
	□ , □□ □ □、 □、 信



A	□
<p>8. 位 □ ) 书</p>	<p>□信</p> <p>) 书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□</p> <p>) 书 □ 作, ; , □不□□</p> <p>) □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>) 书 □□ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>) 人 ,</p> <p>) 人 、 信</p>
<p>9、 京 □□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □ □ : □ □</p>



<b>A</b>	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; )人 一作 一作 )人 二 作 ; <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

10、 ) 位

(



A	□
	<p>) □书 、 □ 、) □ □  , 不 信 □充</p> <p>) □人 □ □ , 修 ,  □ 修 □</p> <p>) □书中任一□) ) 不  □ □ , □ □ )  □书, □□ 位</p>
13、 位 ) □人 □	<p>□ 不 中, □  入 位</p>
14、 ) □ □ 会 □	<p>) □ 入 , 与) □书 。  □ □中, 个人信 下  。 不 入不 ,  □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于  人 ; , □ 会□  专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □  □ □为 专</p> <p>□ 会主 □  专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ ,  □ 会人 □ ,  “□书”</p>





---

**A**



2) B

<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、) )
	于位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业) , 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 ) <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共) 修 专业 ) 修
3、 ) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ( ) <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> ) 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位 □ ) 书	□信
	) 书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	) 书 □ 作, ; , □不 □□
	) □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	) 书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	) 人 ,
6、 京 □□	) 人 、 信
	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
上 , 不 以 □ 修	



<p style="text-align: center;"><b>B</b></p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ : □ □          会□ ; 一作 位 京          ; ) 人 一作          作 ) 人 二作 ; □          关          人、 □□人 □全</p>
<p>7、 ) □ 位</p>	<p>□信          □ □ □ )          □, 之 ) 价。          “ □ ”          □。          亲 , ( )          不 , 以          会 □ )。</p>
<p>8、 □ 会 书</p>	<p>件          信 □          □ 会主 为亲          , 、 件 ,          □ 会主 、 □与《 □          □》中 人 一 。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,          □全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , ) )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、 )



A	□
	为亲 ，
5、 □专 ) □ 书	□ 份 □ ) □书, 且不 □ 份
6、 ) □ □ 会 □	) □ 入 ， 与) □书
	□ 会□ 人 ， ， □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ ， 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 □ 位 位 □□	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位 □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 一
	□ 上 )
9、 □ 书	件
	信 □ 一
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位  使 <input type="checkbox"/>	作 ，



2) B

<b>B</b>	<u>        </u> <input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 ( 下 二 )
	<input type="checkbox"/> 信 ( , ) )

1、





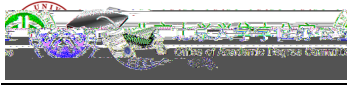
## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
 □ 习 ， □ 全□) 习  
 □， □ 业□ 予 业； □ 习  
 ， □ 全□) 习， □ 业□  
 予 业。 业 ， □ □ ， □ ) 位  
 □) □， 以 ) 业□书。 业 业 作 下：

1) □ ) : □ ) 位 位 ) 。  
 业 业 业 □ ， 以)  
 入 ) □ □， ) □) □ □；  
 业 □ ， □□先 □ ， ) 入  
 ) □ □ ， □ 关 入  
 中。 业 ， 业 □ □， □  
 以 从 ) □ □) 入 □ 。

2) : □) □之 ， □  
 中 交 ) ) □ (一 ) □， 两  
 □， 共 )， □ 主 □□人 、 ) □  
 □ 公 ， 上□ □ 、 业□书 件、 □书 ，  
 交□ □ 公 ( □ )。 □ ) □ ，  
 ) □ 、 业□书。


3) : □ ) □之 ， □□ 份《  
 业□书 业□书 □》， ) □ 份□ □ ) 位  
 □ 一□□ □ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位 , 先交 ) ,  
 ) , 为以 ,  专 ) .

 下 ? 下

什么?

: 。 关 从  中下 。

人 什么 ? ?

: 位 ) 人一 专业 ) 专业  
。 ) 专 不 于 人, 其中  位 专  
; ) 专 不 于 人, 其中  位 专 。  
位 ) 人不 于 人。

一人 , 人?

: 全 ) 书中, 一 ) 人  
, 一 ) 人)  。 全 ) 书中  
以上) 人 ) ) 人 ,  
位 ) , 不予)   。  专 ,  
) 人仍 专 。



## 2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位 □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位 □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

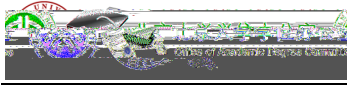
不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《 》 )  
□ □ 会 □》, 位 会□□人□  
, □。



## 什么?

: 位 □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □ 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □, □ □。

体会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会 :

➤ □ ) □人 ) □;

➤ □ ) □) (□ 为 □ ,  
□);

➤ 以不□ ) □□ (□ 为 □ ,  
);

➤ □ 会 书;

➤ 全体 □ □ 会 书。

会,主 □ □ 会 。

主 □会 。

上 不 ?

: 不□。 □ “□ ”上上 之 , 交  
□ 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不□ ) □ □) □□ ,  
全体 三 之二以上 为) □。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位 : “□ ,  
□ 公 举□。” , □ , 位  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,  
关□ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □  
; □□ □ □、 、 会人 。以上  
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ )

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、紫劲林、黄浩、景怡、张燕